



## **Beleidsplan**

Stichting Narwhal Rainbow Alliance

2026 - 2029

# Inhoudsopgave

[Inleiding](#)

[Strategie en Doelstellingen](#)

[Missie](#)

[Visie](#)

[Organisatie](#)

[Bestuur](#)

[Raad van Advies](#)

[Ambassadeurs & Vrijwilligers](#)

[Financiën en ANBI-status](#)

[Fondsenwerving](#)

[Financieel Beheer](#)

[Beheer van vermogen](#)

[Financiële Planning 2026–2029](#)

[Risicomanagement en Continuïteit](#)

[Communicatie](#)

[Activiteiten Richting 2029](#)

[1\) Onderwijs](#)

[2\) Queer Nature Photography Awards](#)

[3\) Signs of Diversity](#)

[4\) Biodiversiteitsprojecten](#)

[5\) Werken op basis van nationale en internationale strategische samenwerkingen](#)

[Doelgroepen](#)

[1. Primair en secundair onderwijs](#)

[2. Duurzaamheidsactivisten](#)

[3. De Queer Community](#)

[4. Rainbow Allies](#)

[Conclusie](#)

# Inleiding

De Narwhal Rainbow Alliance is een non-profitorganisatie die zich inzet voor de bescherming van biodiversiteit en de promotie van diversiteit. Door middel van educatie en bewustwording bevordert de stichting de acceptatie van LGBTQ+ gemeenschappen en onderstreept zij de noodzaak van inclusieve natuurbescherming wereldwijd. Vanuit Amsterdam opereert zij door middel van samenwerkingen met andere organisaties lokaal, nationaal en internationaal.

Dit beleidsplan biedt inzicht in onze strategie, doelstellingen, organisatie en werkwijze voor de periode 2026 - 2029. Het plan wordt jaarlijks geëvalueerd en indien nodig bijgesteld. Daarnaast dient dit beleidsplan ter ondersteuning van onze aanvraag voor de ANBI-status (Algemeen Nut Beogende Instelling), waarmee we transparantie en een juridisch correcte werkwijze kunnen waarborgen.

## “Queer Natuur en Queer Ecologie”

De begrippen *queer natuur* & *queer ecologie* vormen de basis voor het werk van de Narwhal Rainbow Alliance.

*Queer natuur* verwijst naar de inherente en overvloedige diversiteit aan geslachten, seksuele oriëntaties en genderuitingen die we overal in het dieren- en plantenrijk vinden. Het daagt het idee uit dat heteroseksualiteit en een strikte man-vrouw-binair de "natuurlijke" norm zijn. Jarenlang is de wetenschap gedomineerd door een heteronormatieve blik, waardoor gedrag dat afwijkt van deze "norm" vaak over het hoofd werd gezien, genegeerd of als afwijkend werd bestempeld. Het nodigt ons uit om met open ogen te kijken naar de complexiteit en rijkdom van de biologische wereld, en te erkennen dat "natuurlijk" veel breder is dan we vaak denken.

Waar *queer natuur* zich richt op de diversiteit binnen de natuur zelf, gaat *queer ecologie* een stap verder door de principes van *queer theorie* toe te passen op ecologisch denken en milieuvraagstukken. Het is een interdisciplinair vakgebied dat de verbanden onderzoekt tussen sociale rechtvaardigheid (met name die van *queer* personen) en milieurechtvaardigheid.

*Queer ecologie* stelt fundamentele vragen over hoe onze dominante maatschappelijke normen – zoals het witte, cis-hetero patriarchaat – niet alleen invloed hebben op de manier waarop we omgaan met menselijke diversiteit, maar ook op hoe we de natuur waarnemen en behandelen. Het argument is dat de hiërarchische en binaire denkwijzen die leiden tot de onderdrukking van gemarginaliseerde groepen (waaronder *queer* personen) ook bijdragen aan de uitbuiting en degradatie van de natuur.

De connectie tussen *queer natuur* en *queer ecologie* is diepgaand en essentieel. *Queer natuur* toont aan dat diversiteit een intrinsiek kenmerk is van de biologische wereld, terwijl *queer ecologie* die diversiteit erkent als een basis voor een rechtvaardigere en duurzamere relatie met de planeet.

# Strategie en Doelstellingen

## Missie

De Narwhal Rainbow Alliance ontwikkelt projecten die het bewustzijn over zowel de queerness als de staat van de natuur vergroten. Daarbij worden de financiële opbrengsten van deze projecten gebruikt om andere organisaties die zich bezighouden met het behoud, de bescherming en de verbetering van biodiversiteit te ondersteunen. Hiermee fungeert de stichting als een creërende en ondersteunende instantie op het gebied van (bio)diversiteit.

Dit doet zij door:

- educatie- en bewustwordingscampagnes die de parallellen tussen biodiversiteit en sociale diversiteit inzichtelijk maken, op te zetten.
- het verzamelen van middelen voor natuurbehoud en biodiversiteitsprojecten;
- het ondersteunen en versterken van lokale gemeenschappen die een actieve rol spelen in natuurbescherming;

## Visie

De natuur is als een spiegel voor de mensheid en wij, mensen, zijn een onderdeel van die natuur. De Narwhal Rainbow Alliance streeft dan ook naar een wereld waarin de diversiteit van de natuur wordt gevierd en erkend als een spiegel voor menselijke diversiteit. Dit doet zij door verhalen te delen over de 1500+ diersoorten die queer gedragingen vertonen. Deze verhalen dienen als inspiratie om zowel biodiversiteit als sociale diversiteit te omarmen en te beschermen.

We geloven dat het benadrukken van diversiteit in de natuur kan bijdragen aan een grotere acceptatie en begrip binnen de samenleving. Door educatieve programma's en campagnes te ontwikkelen die deze natuurlijke diversiteit belichten, streven we naar een inclusieve wereld waarin alle vormen van leven worden gewaardeerd en beschermd.

Onze visie is een toekomst waarin de harmonie tussen natuurlijke en de daaruit vloeiende menselijke diversiteit leidt tot een veerkrachtigere en rechtvaardigere wereld voor alle levende wezens.

# Organisatie

## Bestuur

De stichting wordt geleid door een bestuur dat verantwoordelijk is voor de beleidsvorming en uitvoering van haar missie. Het bestuur bestaat uit:

- **Voorzitter:** Lucas Steinbusch
- **Secretaris:** Juul van Plateringen
- **Penningmeester:** Noah Baars

Bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden, behalve een vergoeding voor eventueel gemaakte onkosten.

## Raad van Advies

Een onafhankelijk adviesorgaan ondersteunt het bestuur bij strategische beslissingen en haar toekomstvisie.

In de raad van Advies zitten momenteel:

- Mart Kamphuis
- Maryama Marong

## Ambassadeurs & Vrijwilligers

De Narwhal Rainbow Alliance werkt samen met een netwerk van ambassadeurs en vrijwilligers die helpen bij het organiseren van evenementen en het vergroten van het bereik van de stichting.

# Financiën en ANBI-status

## Fondsenwerving

Om onze doelstellingen te realiseren, werft de stichting fondsen via:

- Crowdfundingscampagnes en donaties;
- Samenwerkingen met bedrijven en instellingen;
- Subsidies en sponsorschappen;
- Benefiet Evenementen en lezingen.

## Financieel Beheer

De stichting waarborgt een transparante financiële administratie<sup>1</sup> en publiceert jaarlijks een jaarverslag. De verkregen middelen worden grofweg 50/50 besteed aan:

- Educatieve programma's en bewustwordingscampagnes;
- Biodiversiteit- en natuurbehoudprojecten; met een focus op de ondersteuning van lokale gemeenschappen bij natuurbescherming.

De inkomsten, verkregen uit lidmaatschappen, donaties en evenementen, worden nagenoeg volledig (minimaal 90%) besteed aan de statutaire doelstellingen. Concreet betekent dit dat middelen worden ingezet voor de productie van educatief materiaal voor scholen, de organisatie van inclusieve evenementen en het faciliteren van platformen voor queer zichtbaarheid in de publieke ruimte en biodiversiteits herstel projecten via partners.

## Beheer van vermogen

Het vermogen van de stichting wordt beheerd op een zakelijke rekening bij BUNQ. De penningmeester draagt zorg voor de dagelijkse administratie, terwijl het bestuur gezamenlijk besluit over grote uitgaven. Voor betalingen boven de €500,-, indien deze niet volgens reeds bij bestuur bekende projectafspraken zijn, moeten twee bestuursleden tekenen of akkoord geven, hiervoor geldt een vier-ogen-principe. Dit versterkt de financiële integriteit.

De stichting streeft naar een gezonde continuïteitsreserve om lopende abonnementen (zoals Wix en Mijndomein) en toekomstige projecten te kunnen garanderen. Het vermogen van de

---

<sup>1</sup> Ter bevordering van de transparantie publiceert de stichting haar beleidsplan, jaarverslagen en financiële verantwoording op haar website ([www.narwhalrainbowalliance.com](http://www.narwhalrainbowalliance.com))

stichting wordt gebruikt in overeenstemming met de ANBI-eisen. De reserves zullen niet groter zijn dan nodig is voor de continuïteit van onze lopende projecten zoals de *Queer Nature Photography Awards* en de ontwikkeling van lesmateriaal.

Bij ontbinding van de stichting wordt een eventueel batig saldo volledig besteed aan een instelling met een soortgelijke ANBI-status en een vergelijkbare doelstelling.

## Financiële Planning 2026–2029

Voor de komende beleidsperiode maken we een onderscheid tussen vaste kosten, projectgebonden kosten en verwachte inkomsten. De bedragen hieronder zijn inschattingen, bedoeld als richtlijn voor onze fondsenwerving en begroting per jaar.

<b>Post</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
<b>Inkomsten</b>				
Donaties en crowdfunding	€ 10.000	€ 15.000	€ 20.000	€ 25.000
Queer Nature Photography Awards (subsidies + sponsors)	€ 30.000	€ 30.000	€ 30.000	€ 30.000
Signs of Diversity	-	€5.000	€10.000	€15.000
Educatief lesmateriaal (verkoop/licenties)	€ 2.000	€ 5.000	€ 7.500	€ 10.000
Overige subsidies & partnerschappen	€ 5.000	€ 10.000	€ 15.000	€ 20.000
<b>Totaal inkomsten</b>	<b>€ 47.000</b>	<b>€ 65.000</b>	<b>€ 82.500</b>	<b>€ 100.000</b>

## Toelichting

- [Queer Nature Photography Awards](#) vormt het vlaggenschip voor zichtbaarheid, fondsenwerving en partnerschappen. We beogen structurele financiering à € 30.000 per jaar via subsidies en sponsoring.
- **Educatieve projecten** genereren op termijn (bescheiden) inkomsten door verkoop/licenties aan scholen, ter ondersteuning van verdere ontwikkeling.
- [Signs of Diversity](#) wordt geleidelijk uitgerold, afhankelijk van samenwerking met terreineigenaren.
- **Biodiversiteitsprojecten** ontvangen directe ondersteuning, mede gefinancierd door opbrengsten uit campagnes en events.

## Risicomanagement en Continuïteit

Om de langetermijndoelstellingen van Stichting Narwhal Rainbow Alliance te waarborgen, voert het bestuur een proactief risicobeleid. Hieronder worden de belangrijkste geïdentificeerde risico's en de bijbehorende beheersmaatregelen beschreven:

### 1. Financiële Afhankelijkheid

- **Risico:** Een aanzienlijk deel van de geprojecteerde inkomsten voor de periode 2026-2029 is afhankelijk van subsidies en sponsoring voor de *Queer Nature Photography Awards* (€ 30.000 per jaar). Het niet toekennen van deze subsidies kan de uitvoering van dit vlaggenschip-project vertragen.
- **Beheersing:** De stichting spreidt haar inkomstenbronnen door in te zetten op een mix van crowdfunding, donaties, partnerschappen en de verkoop van educatieve licenties. Daarnaast wordt een continuïteitsreserve opgebouwd om vaste lasten zoals IT-abonnementen (Wix, Mijndomein) te dekken bij tijdelijke tegenvallers.

## 2. Personele Continuïteit en Bestuurskracht

- **Risico:** De stichting leunt momenteel op een klein, onbezoldigd bestuur van drie personen. Het uitvallen van een van de bestuursleden kan de voortgang van lopende projecten belemmeren.
- **Beheersing:** Het bestuur wordt ondersteund door een onafhankelijke Raad van Advies die meedenkt over de strategische koers. Daarnaast wordt actief gewerkt aan het uitbreiden van een netwerk van ambassadeurs en vrijwilligers om de operationele taken te spreiden.

## 3. Impact en Partnerschappen

- **Risico:** Bij samenwerkingen met internationale partners voor biodiversiteitsprojecten (zoals koraalherstel in Kenia) bestaat het risico op beperkt toezicht op de effectiviteit van de bestedingen.
- **Beheersing:** De Narwhal Rainbow Alliance kiest uitsluitend voor strategische samenwerkingen met gerenommeerde partners zoals *ReefSystems*. Er worden duidelijke afspraken gemaakt over rapportage en zichtbaarheid van de impact voordat financiële steun wordt verleend.

## 4. Juridische en Fiscale Compliancy (ANBI)

- **Risico:** Het niet voldoen aan de strikte ANBI-voorwaarden (zoals de 90%-bestedingseis) kan leiden tot verlies / niet verkrijgen van deze status en de bijbehorende fiscale voordelen.
- **Beheersing:** De penningmeester voert een transparante financiële administratie die jaarlijks door het volledige bestuur wordt geëvalueerd. Het beleidsplan en de financiële verantwoording worden jaarlijks getoetst aan de actuele eisen van de Belastingdienst.

## Communicatie

De Narwhal Rainbow Alliance communiceert haar missie via:

- Sociale media en online campagnes;
- Publieke evenementen en workshops;
- Samenwerkingen met scholen en natuurorganisaties;
- Publicaties en persberichten.

## Activiteiten Richting 2029

Voor de periode 2026 - 2029 streeft de stichting naar:

- Een grotere reikwijdte van educatieve en bewustwordingscampagnes;
- Een uitbreiding van projecten voor biodiversiteitsbescherming;
- Versterking van nationale en internationale samenwerkingen.

## Bewustwording en onderwijs activiteiten

### 1) Onderwijs

Verdere ontwikkeling van lesmaterialen over het onderwerp Queer Natuur voor verschillende leeftijdscategorieën. De Jeugdserie Ranger Ravi Onze Wondere Wereld (2024) is ontwikkeld voor Nederlandse basisscholen, voor kinderen in de leeftijdscategorie van 8 tot 12 jaar. In samenwerking met lokale schoolgemeenschappen willen wij ook lesmaterialen ontwikkelen voor de middelbare school. Daartoe creëren we een pakket dat ook voor andere scholen af te nemen is. Eventuele opbrengsten zullen naar de doorontwikkeling van ons onderwijsaanbod gaan ofwel bijdragen aan de ondersteuning van biodiversiteitsprojecten.

Uitbreiding van onze onderwijsactiviteiten vindt plaats op basis van de volgende pijlers:

- Verschillende Leeftijdscategorieën
- Verschillende mediavormen (film, MOOC, teksten, lesmethodes)
- Doorvertaling naar een internationale context: vertaling naar engels of andere talen afhankelijk van de doelgroep

Voor deze campagne worden verschillende samenwerkingsvormen verder verkent:

- Pilot ingestart voor een samenwerking met Montessori School Amsterdam
- Doorstart Ranger Ravi | Onze Wondere Wereld

### 2) Queer Nature Photography Awards

Na een succesvolle eerste editie van de Queer Nature Photography Awards zal er verder verkend worden hoe samenwerking met verschillende kunstvormen kan bijdragen aan het vergroten van de bewustwording rondom queer natuur.

### 3) Signs of Diversity

Met onze Signs of Diversity campagne willen we ervoor zorgen dat de verhalen over de diversiteit van de natuur zichtbaar worden op de plekken zelf door de plaatsing van

informatieborden die deze diversiteit adresseren. Denk aan borden in nationale parken, dierentuinen, parken en andere relevante plekken.

Deze campagne wordt verder ontwikkeld door:

- Inplannen van 8 gesprekken met mogelijk relevante partijen zoals Staatbosbeheer, Blijdorp en andere dierentuinen, (stads)parkbeheerders

## 4) Biodiversiteitsprojecten

Aankomend jaar zal de Narwhal Rainbow Alliance samenwerkingen op biodiversiteitsprojecten ontwikkelen. Hier zijn wij op zoek naar een partnerorganisatie die wij kunnen supporten met *small scale* financiële support waar wij graag in samenwerking kijken hoe we de impact van deze partnerorganisatie zichtbaar kunnen maken om zo ook andere aan te moedigen via de Narwhal Rainbow Alliance deze projecten te supporten. Zo zijn wij recent een samenwerking gestart met [ReefSystems](#) voor koraalherstel in Kenia.

## 5) Werken op basis van nationale en internationale strategische samenwerkingen

Als kleine organisatie die veel impact wil maken, zullen we op basis van strategische samenwerkingen kijken hoe wij onze impact kunnen vergroten. Daarbij kijken we hoe we systemische verandering in gang kunnen zetten, bijvoorbeeld door binnen het onderwijs te kijken hoe het onderwerp Queer Natuur een plek kan krijgen in de biologieboeken. Dit zal een campagne voor de lange termijn zijn waarin wij nog verkennend zijn in hoe wij dit het best kunnen aanpakken. De huidige samenwerking met de Montessori School Amsterdam is hierbij het eerste ankerpunt voor het vervolg.

# Doelgroepen

## Doelgroepen van de Narwhal Rainbow Alliance

De Narwhal Rainbow Alliance richt zich op het vergroten van bewustzijn over de natuurlijke diversiteit in seksuele oriëntatie, gender en ouderschapsvormen in het dierenrijk, en verbindt dit met de inzet voor biodiversiteit en maatschappelijke inclusie. Om dit doel te bereiken, worden vier kern-doelgroepen onderscheiden:

### 1. Primair en secundair onderwijs

De Narwhal Rainbow Alliance inspireert en betreft leerlingen, met name in het basisschool-, middelbaar- onderwijs en binnen de richtingen biologie, ecologie, genderstudies, duurzaamheid en sociale wetenschappen. Door middel van gastlessen, workshops, lesmateriaal en samenwerkingen met onderwijsinstellingen wordt kennis gedeeld en wordt de volgende generatie wetenschappers en changemakers gestimuleerd om inclusieve en ecologisch verantwoorde perspectieven te ontwikkelen.

### 2. Duurzaamheidsactivisten

Binnen de duurzaamheidsbeweging willen we bewustwording creëren over de kracht van inclusieve verhalen uit de natuur. Door het integreren van queer-natuurverhalen in klimaatactivisme, willen we de beweging verrijken met nieuwe perspectieven op verbondenheid, diversiteit en wederkerigheid tussen mens en natuur. Zo zouden wij graag samenwerkingen met organisaties als Greenpeace en Queers4climate verder willen verkennen.

### 3. De Queer Community

De Narwhal Rainbow Alliance biedt een herkenbaar en krachtig narratief voor queer personen die zich vaak niet weerspiegeld zien in natuurvoorstellingen of milieubewegingen. Door te laten zien dat diversiteit ook in de natuur voorkomt, dragen we bij aan zelfacceptatie, zichtbaarheid en het gevoel van verbondenheid met de natuurlijke wereld.

## 4. Rainbow Allies

Tot slot richten we ons op bondgenoten: mensen die zich inzetten voor inclusie en biodiversiteit, ook als zij zelf niet tot de LGBTQ+ gemeenschap behoren. We bieden toegankelijke informatie, storytelling en manieren om bij te dragen aan een inclusieve toekomst, waarin zowel sociale als ecologische diversiteit wordt gevierd en beschermd. Deze doelgroep wordt bereikt en actief uitgenodigd voor onze evenementen zoals de Queer Nature Photography Awards.

## Conclusie

De Narwhal Rainbow Alliance zet zich in voor een inclusieve benadering van natuurbehoud, waarbij biodiversiteit en sociale diversiteit hand in hand gaan. Dit beleidsplan vormt de leidraad voor de komende jaren en ondersteunt onze missie om impact te maken op zowel natuur als samenleving.